
PLAN FOR SELSKAPSKONTROLL

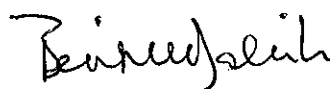
- KRAGERØ KOMMUNE -

2012 – 2015

Innholdsfortegnelse

1. Bakgrunn	3
2. Innholdet i selskapskontrollen	3
3. Formålet med selskapskontrollen.....	4
4. Gjennomføring og rapportering av kontrollen	4
4.1 Gjennomføring.....	4
4.2 Rapportering	5
5. Oversikt over Kragerø kommune sine eierinteresser i selskaper.....	5
5.1 Selskaper som omfattes av selskapskontroll med full innsynsrett.....	5
5.2 Selskaper som omfattes av eierskapskontroll med begrenset innsynsrett.....	5
6. Prioriteringer i denne planperioden.....	6
6.1 Generelt.....	6
6.2 Prioritering av selskapskontroller som eierskapskontroll	6
I selskaper der kommunen er kontorkommune, bør kontrollutvalget prioritere rekkefølgen for selskapskontrollene, og anslå når de skal utføres i planperioden.	6
Vedlegg 1. Oversikt over kommunens eierinteresser i selskaper per 1.1.2012 og beskrivelse av selskapene	7

Plan for selskapskontroll er laget av:
Telemark kommunerevisjon IKS



Utarbeidet av Berit M. Dalvik
Ferdigstilt januar 2012

1. Bakgrunn

Kommunesektoren har i lang tid gjort bruk av fristilte organisasjonsformer ved at deler av kommunens virksomhet har blitt skilt ut i foretak, interkommunalt samarbeid, interkommunale selskaper, aksjeselskaper o.l.. Oftest har dette skjedd i form av egne rettssubjekter utenfor kommunelovens rammer. Valg av organisasjonsform legger rammene for kommunestyrets styringsmuligheter overfor fristilte selskaper. Disse selskapene har egne selskapsorganer og er regulert av særskilt lovgivning, som bl.a. fastsetter forholdet mellom eierne (kommunen) og selskapsorganene. Dette innebærer utfordringer når det gjelder demokratisk, folkevalgt styring, innsyn og kontroll av virksomheten. Eierstyring og selskapskontroll er kommunesektorens verktøy for å møte disse utfordringene.

2. Innholdet i selskapskontrollen

Hjemmelen for selskapskontroll følger av kommuneloven (kompl.) § 77 nr. 5, som fastsetter at kontrollutvalget skal "påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens (...) interesser i selskaper m.m.", jf. tilsvarende formulering i § 13 første ledd i forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner. Etter § 13 annet ledd skal det "minst en gang i valgperioden utarbeides plan for gjennomføring av selskapskontroll. Dette skal skje senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert." Tredje ledd fastsetter at "Planen skal vedtas av kommunestyret".

Kontrollutvalgsforskriften § 13 må også ses i sammenheng med kompl. § 80, som direkte regulerer kontrollutvalgets og den som utfører selskapskontrollen innsynsrett i selskaper, som er fullt ut eid – direkte eller indirekte – av kommuner/fylkeskommuner.

Følgende figur viser selskapskontrollens omfang og innhold.



Figur: Selskapskontroll – overordnet skisse

Selskapskontroll kan deles i to deler, eierskapskontroll (obligatorisk) og forvaltningsrevisjon i selskaper (frivillig).

Kontrollutvalgets oppgave i forbindelse med selskapskontroll er todelt; en obligatorisk del som benevnes eierskapskontroll og en frivillig del som kan omfatte forvaltningsrevisjon. Det er opp til kommunestyret å avgjøre om selskapskontrollen også skal omfatte forvaltningsrevisjon i selskapet eller av selskapets oppgaver, som innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut i fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Eierskapskontrollen har følgende to hovedfokus:¹

- Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
 - Har kommunen etablert rutiner for oppfølging og evaluering av sine eierinteresser?
 - Er rutinene gode nok, og blir de fulgt?
- Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Eierskapskontroll innebærer således en vurdering av eierskapsutøvelsen og forhold knyttet til rapportering og informasjonsflyt fra et eierperspektiv. Alle dokumenter som gjelder kommunens eierskap, herunder eierskapsmeldinger, utgjør nødvendige referanser for selskapskontrollen.

Selskapskontrollen omfatter både heleide og deleide selskaper, herunder også selskaper med private eiere. På grunn av at innsynsretten etter § 80 er begrenset til heleide, kommunale selskaper, vil det imidlertid være forskjeller mht. hvordan selskapskontrollen kan utføres i heleide kontra deleide selskaper. En kan be om å få innsynsrett i selskapet.

3. Formålet med selskapskontrollen

Selskapskontrollen er et middel for å påse at forvaltningen av kommunens eierinteresser fungerer tilfredsstillende i henhold til kommunestyrets vedtak og forutsetninger og i henhold til aktuelle lover og regler.

Formålet med *eierskapskontrollen* er å kontrollere om den som utøver kommunens eierinteresser, utøver myndigheten slik det er fastsatt i den aktuelle virksomhetsloven samt ivaretar kommunens interesser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Eierskapskontrollen begrenser seg til en vurdering av om eierne har etablert tilfredsstillende rammer for styring, og at virksomheten faktisk opererer i tråd med formålet. En materiell vurdering av selskapets organisering, drift og funksjon faller derfor utenfor denne kontrollen.

Ved behov kan det også gjennomføres forvaltningsrevisjon av selskaper. Formålet med *forvaltningsrevisjonen* vil være å gjennomføre systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger. En slik revisjon vil dermed ha fokus på selve aktiviteten og resultater i selskapet.

I et selskap med statlige eller private eierinteresser må imidlertid selskapskontroll – hvis ikke annet er avtalt mellom eierne, skje med utgangspunkt i åpne kilder fordi ikke innsynsretten etter § 80 gjelder.

4. Gjennomføring og rapportering av kontrollen

4.1 Gjennomføring

Kontrollutvalget vurderer årlig omfanget av selskapskontroller og hvilke kontroller som skal gjennomføres med utgangspunkt i plan for selskapskontroll. Utvalget kan, i den grad det finner det nødvendig, be om at aktuelle selskaper oversender relevante dokumenter. For å sikre at planen blir tilpasset behovet i løpet av perioden er det hensiktsmessig at kommunestyret delegerer myndighet til kontrollutvalget til å gjøre endringer i planen.

¹ Jf. KS Anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper og foretak, nr. 6 Tilsyn og kontroll med kommunale foretak og med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper.

Eierskapskontrollen kan utføres av kontrollutvalgets sekretariat, kommunens revisor eller andre som kontrollutvalget selv måtte bestemme. Forvaltningsrevisjon i selskap skal utføres i henhold til kapittel 3 i forskrift om revisjon og i henhold til god kommunal revisjonsskikk, og den må utføres av en kvalifisert og uavhengig revisor. Telemark kommunerevisjon IKS kan gjennomføre selskapskontroll både som eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon.

Kontroller i selskaper som har flere eierkommuner bør i størst mulig grad samordnes. Initiativet til en slik samordning bør tas av kontrollutvalget i selskapets kontorkommune.

4.2 Rapportering

Rapport etter gjennomført selskapskontroll sendes fra utøver til kontrollutvalget. Etter kontrollutvalgets behandling sendes rapporten kommunestyret, eller den inkluderes i den årlige rapporten, jf. neste avsnitt.²

Kontrollutvalget rapporterer om gjennomførte selskapskontroller og resultatet av disse i sin årsrapport som legges fram for kommunestyret. Hvis kontrollutvalget har gjort endringer i plan for selskapskontroll, jf. punkt 4.1, skal dette framgå av årsrapporten.

5. Oversikt over Kragerø kommune sine eierinteresser i selskaper

5.1 Selskaper som omfattes av selskapskontroll med full innsynsrett

Kommunelovens § 80 regulerer kontrollutvalgets og kommunens revisors innsynsrett i selskaper. Innsynsrettens er begrenset til aksjeselskaper og interkommunale selskaper.

På tidspunktet for utarbeidelse av plan for selskapskontroll har Kragerø kommune eierinteresser i tre interkommunale selskaper og i fem aksjeselskaper inklusiv deres heleide datterselskaper der innsynsretten etter § 80 gjelder. Dette er:

- Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS
- Telemark kommunerevisjon IKS
- Geo Norvegica Geopark IKS
- Delecto AS
- Kragerø Kunstskole AS
- Kragerø Energi AS
- Kragerø Energi Bredbånd AS
- Kragerø Energi Holding AS

Nærmere beskrivelse av og opplysninger om selskapene finnes i oversikten i vedlegg 1.³

5.2 Selskaper som omfattes av eierskapskontroll med begrenset innsynsrett

Kontrollutvalgets rolle i denne sammenheng er å påse at kommunen fører tilsyn med sine eierinteresser i selskaper m.m. der hvor de ikke har full innsynsrett, jf. punkt 2. Utrykket *selskaper m.m.* omfatter alle de privatrettslige organisasjonsformer kommunen kan drive virksomhet i, både direkte og indirekte.

² Oversendelse av rapport etter gjennomført selskapskontroll til kommunestyret er ikke obligatorisk, men anbefales som god praksis.

³ Opplysningene i oversikten er basert på opplysninger fra offentlige kilder og kommunens årsregnskap for 2010.

Oversikten under og i vedlegg 1 viser de selskapene m.m. der innsynsretten er begrenset, og som kommunen per i dag har 10 % eller mer eierinteresser i og/eller mer enn 50 000 kr i innskutt kapital:

- Kragerø Fjordbåtselskap AS
- Langøybrua AS
- Visit Kragerø AS

6. Prioriteringer i denne planperioden

6.1 Generelt

Hvis kommunen har utarbeidet og vedtatt eierskapsmeldinger/eierskapsstrategier vil opplysninger om kommunens selskaper som regel fremgå av disse dokumentene. Det er utarbeidet eierskapsmelding for noen av kommunens selskaper.

Ved prioritering av selskapskontroll kan følgende kriterier i tillegg til eventuell eierstrategi være relevante i forbindelse med en risiko- og vesentlighetsvurdering:

- Selskapets tjenestetilbud til kommunens innbyggere
- Selskapets samfunnsmessige ansvar
- Kommunens eierandel
- Kommunens motiv for eierskapet (ofte definert i eierstrategien)
- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med kommunestyrets mål for selskapet
- Risiko for den som forvalter kommunens eierinteresser i selskapet ikke gjør dette i samsvar med kommunens vedtak og forutsetninger
- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med lover og regler
- Risiko for at selskapet ikke drives på en økonomisk forsvarlig måte

6.2 Prioritering av selskapskontroller som eierskapskontroll

I oversikten nedenfor er det foreslått eierskapskontroller. Utvelgelsen bygger på en risiko- og vesentlighetsvurdering med bakgrunn i kriterier listet opp i pkt. 6.1 og informasjon om selskapene i vedlegg 1.

Det gjennomføres i inneværende planperiode 2012 - 2015 eierskapskontroll i følgende selskaper:

- Delecto AS
- Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS (kontorkommune Bø)
- Telemark kommunerevisjon IKS (kontorkommune Skien)
- Geo Norvegica Geopark IKS (kontorkommune Porsgrunn)

I selskaper der kommunen er kontorkommune, bør kontrollutvalget prioritere rekkefølgen for selskapskontrollene, og anslå når de skal utføres i planperioden.

Vedlegg 1. Oversikt over kommunens eierinteresser i selskaper per 1.1.2012 og beskrivelse av selskapene

Selskaper med full innsynsrett iht. kowl. § 80:

Interkommunale selskap (IKS)	Kommunens eierandel	Opplysninger om selskapet	Kontorkommune og andre eierkommuner
Geo Norvegica Geopark IKS	2,29 %	<p>Selskapskapital kr 0. Regnskapstall ikke kjent da årsregnskap ikke kan finnes i offentlige kilder på Internett.</p> <p>Førmål: Selskapet har som førmål, gjennom en felles organisasjon, å tilrettelegge og forestå en god og informativ presentasjon av områdets geologiske naturarv. Dette omfatter også å vise sammenhenger mellom geologisk mangfold og betydningen dette har for menneskene i dag, i fortid og i framtid (herunder biologisk mangfold, miljøforhold, samfunnsutvikling, kultur, jordbruk, utnyttelse av geologiske naturressurser m.m.). Målsettingen er at selskapet skal bidra aktivt til: Utviklingen av det gode bosted. Dette omfatter tiltak som kan gi befolkningen økt innsikt i bostedet og derved styrke identitetsfølelsen. Undervisning i skoler og høyskoler gjennom tilrettelegging og utvikling av tilbud. I samarbeid med lokale aktører utvikle et grunnlag for kvalitetsturisme med utgangspunkt i den geologiske naturarven (geoturisme). Stimulere til lokal næringsutvikling med basis i muligheter som geologien i området gir. Bidra til markedsføring / "branding" av regionen internasjonalt. Selskapet skal bidra til å samordne aktiviteter som utføres av ulike aktører, som for eksempel fylkesmennene, kommunene, næringsliv, interesseorganisasjoner og ideelle organisasjoner, ved forvaltning og drift av attraksjoner i geoparkområdet. Partene forutsetter at en del praktiske oppgaver knyttet til driften av geoparken best vil kunne løses ved at dette blir ivarettat av de enkelte elerne. Dette gjelder bl.a. rydding, vedlikehold, skilting og kontakt med grunneiere. Fordelingen av de konkrete oppgaver mellom de deltagende kommuner og fylkeskommuner vil bli regulert nærmere i en egen avtale mellom disse. Selskapet vil arbeide for å oppnå status som en Europeisk Geopark godkjent av UNESCO og det europeiske geoparknettverket ("European Geopark Network", EGN). Videre å bli delaker av EGN og skal sørge for en drift i henhold til "EGN Charter".</p> <p>Har ikke kjennskap til om selskapet har hatt selskapskontroll.</p>	<p>Kontorkommune Porsgrunn</p> <p>34,4 % Vestfold fylkeskom. 34,4 % Telemark fylkeskom. 9,63 % Skien 6,42 % Porsgrunn 7,80 % Larvik 2,75 % Bamble 1,38 % Nome 0,46 % Lardal 0,46 % Silijan</p>

Vurdering: Porsgrunn er kontorkommune, men Porsgrunn kommune selv har liten eierprosent. Det er intet som taler for at eierskapskontroll av dette selskapet skal prioriteres, men dette bør vurderes dersom noen andre eiere gir signaler om dette. Det er kommet forslag fra administrasjon i Telemark fylkeskommune om at dette selskapet skal inngå i plan for selskapskontroll for 2012-2015.

Interkommunale selskap (IKS)	Kommunens eierandel	Opplysninger om selskapet	Kontorkommune og andre eierkommuner
Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS	6,7 %	<p>Selskapskapital kr 500 000. Sum egenkapital 31.12.10 kr 970 375, som er 53,2 % av totalkapitalen. Netto driftsresultat for 2010 var kr -55 947, mens det for 2009 var kr 25 547. Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden 5,13 og gjeldsgrad 0,87. Deltakeransvar lik eierprosent.</p> <p><u>Formål:</u> Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakeres kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.</p> <p>Ikke hatt selskapskontroll.</p>	<p>Kontorkommune Bø.</p> <p>Telemark fylkeskommune og samtlige kommuner i Telemark unntatt Skien og Hjørdal</p>
<p>Vurdering: Det bør gjennomføres eierskapskontroll i denne perioden. Bø er kontorkommune, og bør derfor ta initiativ til å igangsette kontroll.</p>			
Telemark kommunerevisjon IKS	4,0 %	<p>Selskapskapital kr 1 198 500. Sum egenkapital 31.12.10 kr 4 533 340, som er 57,3 % av totalkapitalen. Årsresultatene siste to år var positive; kr 502 000 (2010) og kr 539 000 (2009). Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden 2,24 og gjeldsgraden 0,7, Deltakeransvar lik eierprosent.</p> <p><u>Formål:</u> Telemark kommunerevisjon IKS skal utføre de lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne. Telemark kommunerevisjon IKS kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Telemark kommunerevisjon IKS kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper. Selskapet har ikke ervert til formål.</p> <p>Ikke hatt selskapskontroll.</p>	<p>Kontorkommune Skien.</p> <p>Larvik, Lardal, samtlige kommuner i Telemark og Telemark fylkeskommune</p>
<p>Vurdering: Det bør gjennomføres eierskapskontroll i denne perioden. Skien er kontorkommune, og bør derfor ta initiativ til å igangsette kontroll.</p>			

Heleide kommunale aksjeselskap (AS)	Kommunens eierandel	Opplysninger om selskapet	Kontorkommune og andre eierkommuner
Kragersø kunstskole AS	100 %	<p>AS-kapital kr 200 000. Sum egenkapital 31.12.10 kr 169 000, som er 81,3 % av totalkapitalen. Regnskapene for 2010 og 2009 viser liden aktivitet, og ingen inntekter renteinntekter. For 2010 viste årsresultatet underskudd på kr -33 000 i 2010, mens det var overskudd i 2009 på kr 3 000. Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden 5,33 og gjeldsgraden på 0,23. Selskapet ble stiftet 10.3.2009.</p> <p><u>Formål:</u> Drive kunstrfaglig utdanning basert på offentlige godkjente læreplaner. Selskapet skal bidra til en positiv utvikling innen kunst og kultur i Kragersø kommune, Telemark fylke og i regionen. Selskapet skal ikke ha til formål å skaffe eieren økonomisk utbytte. Eventuelle overskudd skal forbli i selskapet og disponeres til formål som styrker skolens drift.</p> <p>Annet: Ikke hatt selskapskontroll</p>	Kontorkommune Kragersø
Vurdering: Forholdsvis nysstiftet selskap, med liden aktivitet. Selskapskontroll er derfor lite aktuelt å prioritere i denne perioden.			
Delecto AS (Tidligere navn Kragersø industri og service AS)	100 %	<p>AS-kapital kr 500 000. Sum egenkapital 31.12.10 kr 6 130 000, som er 45,3 % av totalkapitalen. Siste to årsresultat var positive; kr 154 000 i 2010 og kr 785 000 i 2009. I 2008 var det et underskudd på kr -440 000. 31.12.10 var likviditetsgraden på 2,27 og gjeldsgraden på 1,21.</p> <p><u>Formål:</u> Selskapet skal gi arbeidstilbud, arbeidstrening og bistand til personer med nedsatt arbeidsevne, som ønsker arbeid. Selskapet skal skape varige tilrettelagte arbeidsplasser for personer med nedsatt arbeidsevne som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Arbeidet ved selskapet skal baseres på fremstilling av varer og tjenester for det ordinære marked. Arbeidet skal bidra til å kvalifisere og utvikle ressurser hos arbeidstakerne. Muligheten for yrkesrettet etterutdanning må holdes åpen. Selskapet skal drive arbeidsutprøving og arbeidstrening til personer med usikre muligheter på arbeidsmarkedet. Selskapet skal gi bistand og oppfølging til personer med usikre muligheter på arbeidsmarkedet som ønsker arbeid på ordinære arbeidsplasser. Selskapet skal tilby avklaring, rådgivning og motivasjon til personer som av ulike grunner har falt ut av arbeidsmarkedet eller har problemer med å komme inn på arbeidsmarkedet. Selskapet skal ikke ha til formål å skaffe eierne økonomisk utbytte, og eventuelle overskudd skal forbli i selskapet og komme selskapet og deltakerne til gode.</p> <p><u>Annet:</u> Selskapet har ikke hatt selskapskontroll. Selskapet var satt opp i planen i forrige periode, men det ble gjort endringer i planen og Fjordbåtselskapet AS ble da prioritert.</p>	Kontorkommune Kragersø
Vurdering: Det bør gjennomføres eierskapskontroll i denne perioden.			

PLAN FOR SELSKAPSKONTROLL KRAGERØ KOMMUNE

Heleide kommunale aksjeselskap (AS)	Kommunens eierandel	Opplysninger om selskapet	Kontorkommune og andre eierkommuner
Kragerø Energi AS	100 %	<p>AS-kapital kr 10 000 000. Sum egenkapital 31.12.10 kr 92 848 000, som er 39,0 % av totalkapitalen. Siste tre årsresultat har vært positive, i 2010 var det kr 11 257 000 og i 2009 kr 4 413 000. Pr. 31.12.10 var likvidetsgraden på 1,3 og gjeldsgraden på 1,57.</p> <p><u>Formål:</u> Bygge og drive energinett i eget konsesjonsområde på en kostnadseffektiv måte med høy leveringskvalitet. Kragerø Energi AS skal i samarbeid med andre energileverandører omsette energi til lokale husholdninger og næringsliv, til konkurransedyktige priser og betingelser. Kragerø Energi AS skal kunne drive annen beslektet virksomhet som kan gi økonomisk lønnsomhet. Kragerø Energi AS skal legge til rette for og ivareta et godt arbeidsmiljø med mulighet for ansatte til personlig og faglig utvikling.</p> <p><u>Annet:</u> Selskapskontroll ble gjennomført høsten 2009, med anbefalinger både for kommunen og selskapet.</p>	Kontorkommune Kragerø
<p>Vurdering: Selskapskontroll ble gjennomført for konsernet i forrige periode. Lite aktuelt å prioritere en kontroll i denne perioden.</p>			
Kragerø Energi Bredbånd AS	100 %	<p>AS-kapital kr 1 100 000. Sum egenkapital 31.12.10 kr 10 942 000, som er 74,7 % av totalkapitalen. Siste to årsresultat var positive; kr 731 000 i 2010 og kr 644 000 i 2009. Pr. 31.12.10 var likvidetsgraden på 1,02 og gjeldsgraden på 0,34.</p> <p><u>Formål:</u> Bygge og eie fiberoptiske kabelnett med tilhørende installasjoner samt levere tjenester knyttet til bredbånd i Kragerø Energi AS konsesjonsområde samt virksomhet som naturlig faller innunder dette. Ikke hatt selskapskontroll.</p> <p><u>Annet:</u> Selskapskontroll ble gjennomført høsten 2009, med anbefalinger både for kommunen og morselskapet.</p>	Kontorkommune Kragerø Heleid datterselskap av Kragerø Energi Bredbånd AS, jf. over
<p>Vurdering: Selskapskontroll ble gjennomført for selskapet/konsernet i forrige periode. Lite aktuelt å prioritere en kontroll i denne perioden.</p>			
Kragerø Energi Holding AS	100 %	<p>AS-kapital kr 100 000. Stiftet 30.11.2011 og registrert 17.1.2012.</p> <p><u>Formål:</u> Å eie aksjer i andre selskap, investere i aksjer og andre verdipapirer, samt annen virksomhet som står i naturlig tilknytning til dette.</p> <p><u>Annet:</u> Ikke hatt selskapskontroll</p>	Kontorkommune Kragerø
<p>Vurdering: Helt nystiftet selskap. Selskapskontroll er derfor lite aktuelt å prioritere i denne perioden.</p>			

Selskaper med begrenset innsynsrett:

Deleide kommunale aksjeselskaper	Kommunens eierandel	Opplysninger om selskapet	Kontorkommune og andre eierkommuner
Langøybrua AS	10,0 %	AS-kapital kr 220 000. Sum egenkapital pr. 31.12.10 var på kr 16 000, dvs. 80 % av totalkapitalen, men kun 7,3 % av innskutt aksjekapital. Selskapet ser ikke ut til å ha inntekter, og underskuddene de siste tre årene var kr -12 000 (2010), -16 000 (2009) og -10 000 (2008). Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden 5,0 og gjeldsgraden 0,25. Formål: Bygging og drift av bru til Langøy i Kragerø kommune, samt delta i bygging og drift av Langøyveien og fremtidig forbindelse til Gunnøy.	Kontorkommune Kragerø
Kragerø Fjordbåtselskap AS	58,57 %	AS-kapital kr 136 600. Sum egenkapital pr. 31.12.10 kr 10 255 000, dvs. 17,4 % av totalkapitalen. Siste tre årsresultat var kr 475 000 (2010), kr 704 000 (2009) og kr 116 000 (2008). Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden 1,08 og gjeldsgraden 4,75.. Formål: Å drive passasjer- og godstrafikk samt fergetrafikk og andre tjenester med båter og biltransport og hva dermed står i forbindelse. Annet: Det var selskapskontroll i 2011, med anbefalinger for både eierkommunene og selskapet.	Kontorkommune Kragerø 29,28 % Telemark fylkesk.
Visit Kragerø AS	15,80 %	AS-kapital kr 138 783. Sum egenkapital pr. 31.12.10 kr 143 000, dvs. 30,8 % av totalkapital. Det første driftsåret var årsresultat kr 4 000. Pr. 31.12.10 var likviditetsgraden på 1,44 og gjeldsgraden på 2,25. Selskapet ble stiftet 24.6.2010. Formål: Selskapets virksomhet er: Produktutvikling, markedsføring og salg av aksjeeiernes reiselivsprodukter på oppdragsbasis. Andre serviceoppgaver overfor aksjeeierne på oppdragsbasis. Serviceoppgaver overfor kommunen på oppdragsbasis. Serviceoppgaver overfor andre samarbeidspartnere på oppdragsbasis, for eksempel for Kragerø Sentrumsforening. For øvrig alt som naturlig hører til for å fremme reiselivet i kommunen, herunder deltakelse i andre selskap.	Kontorkommune Kragerø

Formler og forklaringer for nøkkeltall:

Likviditetsgrad 1	Sum omløpsmidler / Sum kortsiktig gjeld <i>Likviditetsgrad 1 måler bedriftens evne til å dekke betalingspliktene etter hvert som de forfaller. Likviditetsgrad 1 bør være større enn 1,5.</i>
Gjeldsgrad	Sum gjeld / Sum egenkapital <i>Gjeldsgraden viser hvor stor gjeld er i forhold til egenkapitalen. En gjeldsgrad på 1 vil si at bedriften har like stor gjeld som egenkapital. En kan si at jo mindre dette forholdstallet er, jo mer solid er bedriften.</i>